

Bạn có biết rằng nếu doanh nghiệp quản lý hàng tồn kho không hiệu quả thì sẽ gây tổn thất doanh thu, gia tăng chi phí và ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận?

Công ty bạn có gặp các vấn đề sau trong quản lý tồn kho?

- ✓ Không đảm bảo nguyên liệu cho sản xuất hoặc thành phẩm tồn kho không đủ giao cho khách hàng làm gián đoạn hoạt động kinh doanh.
- ✓ Hàng hóa/nguyên vật liệu tồn kho lâu ngày, bị hỏng hóc, hao mòn, hết hạn sử dụng... buộc phải tiêu hủy vì không đáp ứng được chất lượng.
- ✓ Tồn kho quá nhiều dẫn ảnh hưởng đến việc lưu động vốn.

Vì vậy, quản lý hàng tồn kho hiệu quả chính là một trong những nhân tố quan trọng làm nên thành công của bất cứ doanh nghiệp nào trong thời đại hiện nay.

TẠO LỢI NHUẬN BẰNG QUẢN LÝ TỒN KHO HIỆN ĐẠI (2 ngày)

★ Góp phần tạo lợi nhuận bằng giảm thiểu tồn kho và tối ưu hóa vận hành và quản lý ★

Thời gian – Địa điểm	Mục tiêu
Hồ Chí Minh 18-19/12/2023 (Thứ hai - Thứ ba) - Thời gian: 8:30 ~ 16:30 - Địa điểm: Tầng T, Tòa nhà Nam Giao 1, 261-263 Phan Xích Long, P. 2, Q. Phú Nhuận. Hà Nội 26-27/12/2023 (Thứ ba - Thứ tư) - Thời gian: 8:30 ~ 16:30 - Địa điểm: 12F, Indochina Plaza Hanoi - Địa điểm: 241 Xuân Thủy, P. Dịch Vọng, Q. Cầu Giấy.	- Hiểu được tầm quan trọng và vai trò của việc quản lý hàng tồn kho đối với lợi nhuận của công ty. - Nắm được cách tư duy về tồn kho hợp lý và các phương pháp đặt hàng thích hợp. - Hiểu được các phương pháp quản lý hàng hóa, phương pháp kiểm kê hiệu quả cũng như cách tổ chức sắp xếp và vận hành tối ưu.
Đối tượng	Nội dung
Trưởng nhóm, quản lý ở bộ phận quản lý kho và các bộ phận có liên quan.	Phần 1. Khái quát về quản lý hàng tồn - Vai trò của Quản lý tồn kho. - Quản lý hàng tồn và kinh doanh - Đặc tính và ý nghĩa của Tồn kho - Các lý do không thể giảm tồn kho Phần 2. Cách tư duy về tồn kho hợp lý - các phương pháp đặt hàng 2.1. Các loại tồn kho và cách tư duy tồn kho hợp lý - Tồn kho chu kỳ - Tồn kho an toàn - Tồn kho chiến lược - Quyết định tồn kho mục tiêu - Hạ thấp tồn kho tiêu chuẩn - Cắt giảm tồn kho chu kỳ - tồn kho an toàn - tồn kho chiến lược 2.2. Các phương pháp đặt hàng để tối ưu hóa tồn kho: - Bốn phương pháp đặt hàng - Quản lý tồn kho bằng "Số ngày" - Phương pháp quyết định tồn kho an toàn. - Kiểm soát tình trạng xuất hàng bất thường Phần 3. Tồn kho và tài chính - Các phương pháp đánh giá hàng tồn kho - Những ảnh hưởng đến con số quyết toán lãi và lỗ Phần 4. Quản lý hàng hóa và phương pháp kiểm kê 4.1. Phương pháp kiểm kê chính xác là gì - Định nghĩa - Những yêu cầu trong hoạt động kiểm kê - Phân tích ABC (Pareto) - Hợp lý hóa thao tác kiểm kê và giảm lượng hàng tồn. - Đánh giá kết quả kiểm kê và biện pháp 4.2. Quản lý kho hàng - Các nguyên tắc cơ bản quản lý kho hàng. - Tổ chức sắp xếp kho hàng - Hoạt động 5S - Trục quan hàng tồn - Cách thức bảo quản hàng hóa trong kho - Các nội quy - quy định - hướng dẫn về quản lý kho hàng Phần 5: Kế hoạch hành động
Thông tin khóa học	
[Ngôn ngữ] Tiếng Việt [Học phí] 5,000,000 VNĐ/người (Chưa bao gồm thuế GTGT) ※ Công ty đăng ký từ 2- 4 người giảm 5%, từ 5 người giảm 10% học phí. (Áp dụng riêng biệt cho khóa học tại Tp. Hồ Chí Minh và tại Hà Nội). [Hình thức] Khóa học sẽ được tổ chức hình thức trực tiếp. Nếu không thể tổ chức trực tiếp sẽ đổi sang trực tuyến. [Học viên] HCM: 28 người – HN: 30 người (Dừng nhận đơn đăng ký khi đủ số lượng học viên) [Đăng ký] Điền vào 「Application form」 đính kèm và gửi qua Email.	
Giảng viên	
Mr. T.H.A.Tuấn - Có kinh nghiệm trên 12 năm làm việc tại nhà máy sản xuất của Nhật tại Việt Nam, trong đó gần 9 năm ở cương vị Giám đốc sản xuất tại nhà máy. Là đại diện lãnh đạo của 2 hệ thống ISO 9001 và ISO 14001. - Là chuyên gia với gần 30 năm trong lĩnh vực Kaizen (cải tiến) và quản lý chất lượng, từng tu nghiệp tại Nhật Bản, và có nhiều kinh nghiệm phong phú trong đào tạo huấn luyện nguồn nhân lực cho các nhà máy. - Lĩnh vực chuyên sâu: Kaizen, Quản lý sản xuất, Quản lý chất lượng	

※Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi.

Cần thêm thông tin, vui lòng liên hệ chúng tôi: